



FÓRUM NACIONAL DE ÁGUA E SANEAMENTO **FONAS 2025**

A experiência de Moçambique no envolvimento do sector privado e a sua contribuição para a sustentabilidade do serviço público de AAS

Manuel Carrilho Dias – CEO Partners 4Value Consulting, Lda.

Conteúdo

- Breve caracterização do contexto do sector de AAS de Moçambique
- Políticas públicas vs. Envolvimento do sector privado: trajectória temporal
- Segmentação do mercado e modelos de negócio
- Conclusões e recomendações



Breve caracterização do contexto do sector de AAS de Moçambique

Contexto externo do SAAS

- **Rápido crescimento populacional:**
 - Concentração urbana e proliferação de zonas periurbanas precárias nos grandes centros urbanos
 - 2.ª vaga de crescimento desordenado de pequena cidades e vilas.
 - “Ruralização de zonas urbanas”. Esbatimento geográfico zonas urbanas desordenadas e zonas rurais
- **Frágil estabilidade político-estratégica:** falta de clareza do caminho que estamos a seguir
- Acentuado **declínio económico, após um ciclo alargado de forte crescimento** (1992-2014). Aumento da pobreza e das desigualdades

Breve caracterização do contexto do sector de AAS de Moçambique

Contexto externo do SAAS

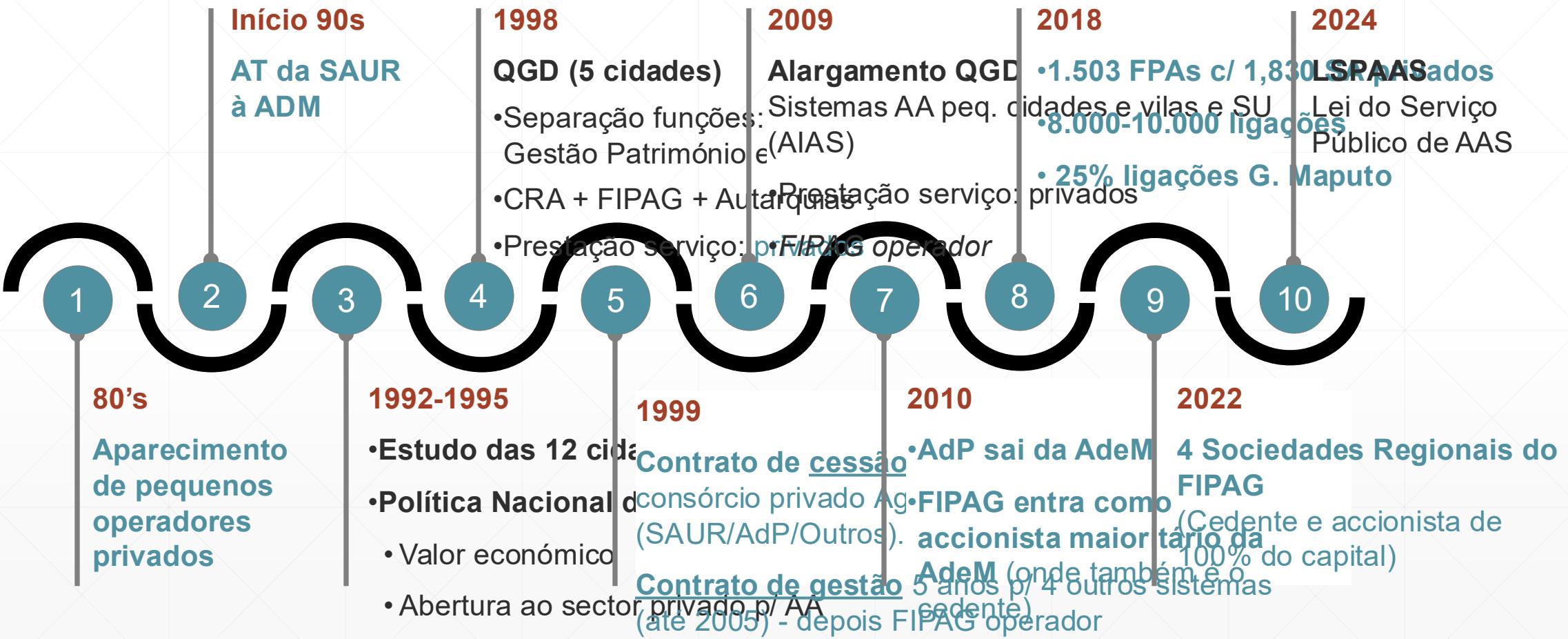
- **Geoestratégia e credibilidade tendencialmente desfavoráveis:** alteração das prioridades geoestratégicas internacionais. Redução do financiamento internacional e ajuda ao desenvolvimento
- **Fragilidade e dificuldades de acesso aos mercados bancário e de capitais:** escassez e custo
- Aceleração do **impacto de alterações climáticas** (2015-2020)

Breve caracterização do contexto do sector de AAS de Moçambique

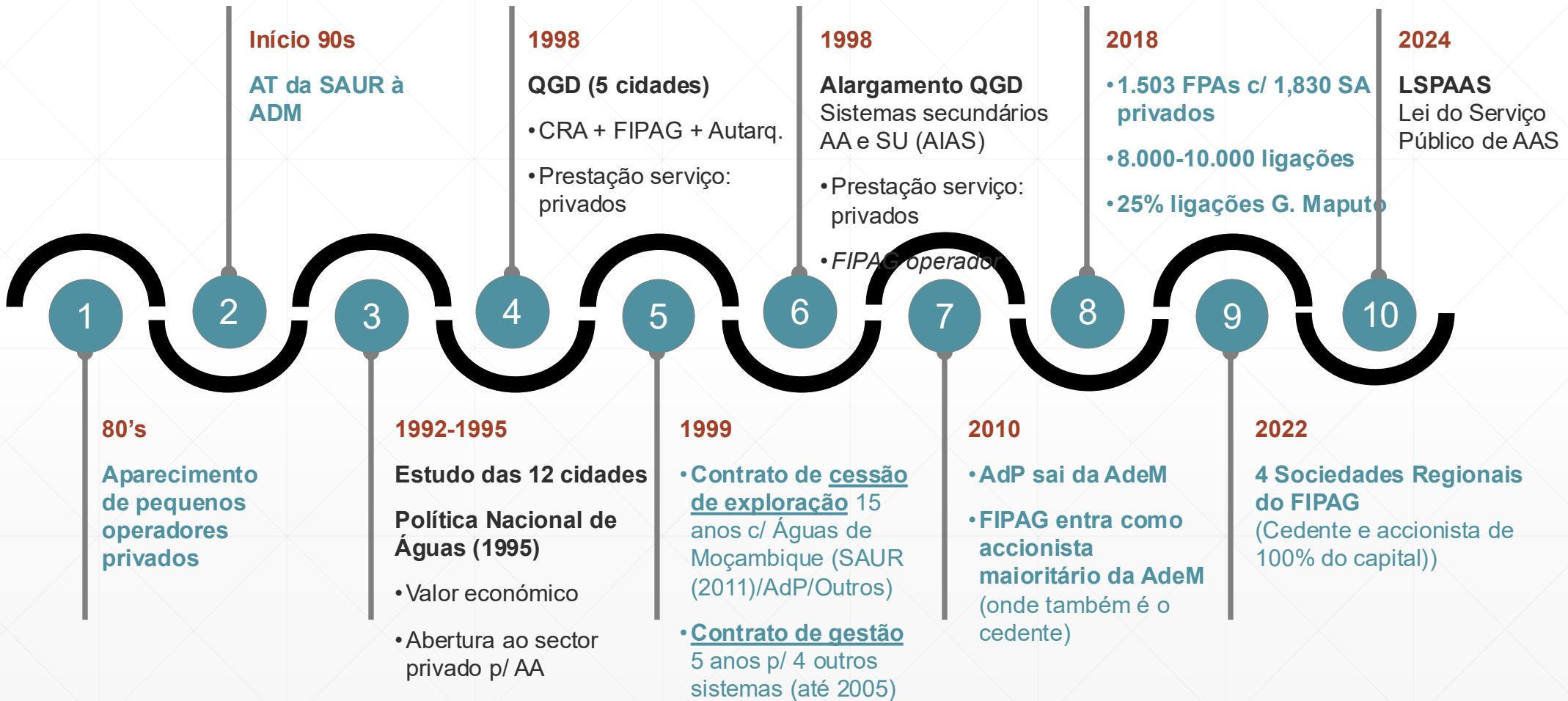
Contexto interno do SAAS

- **Investimento público no sector FORTEMENTE dependente de fontes externas** (concessional e doações)
- **Declínio do investimento público** no AAS, incluindo nos sistemas principais AA (principais cidades)
- **A capacidade endógena** para o desenvolvimento do serviço público **está esgotada**
- **Recuo efectivo da participação privada na prestação de serviços.**
Degradação do desempenho operacional e financeiro dos prestadores públicos e, consequentemente dos outros actores públicos relacionados

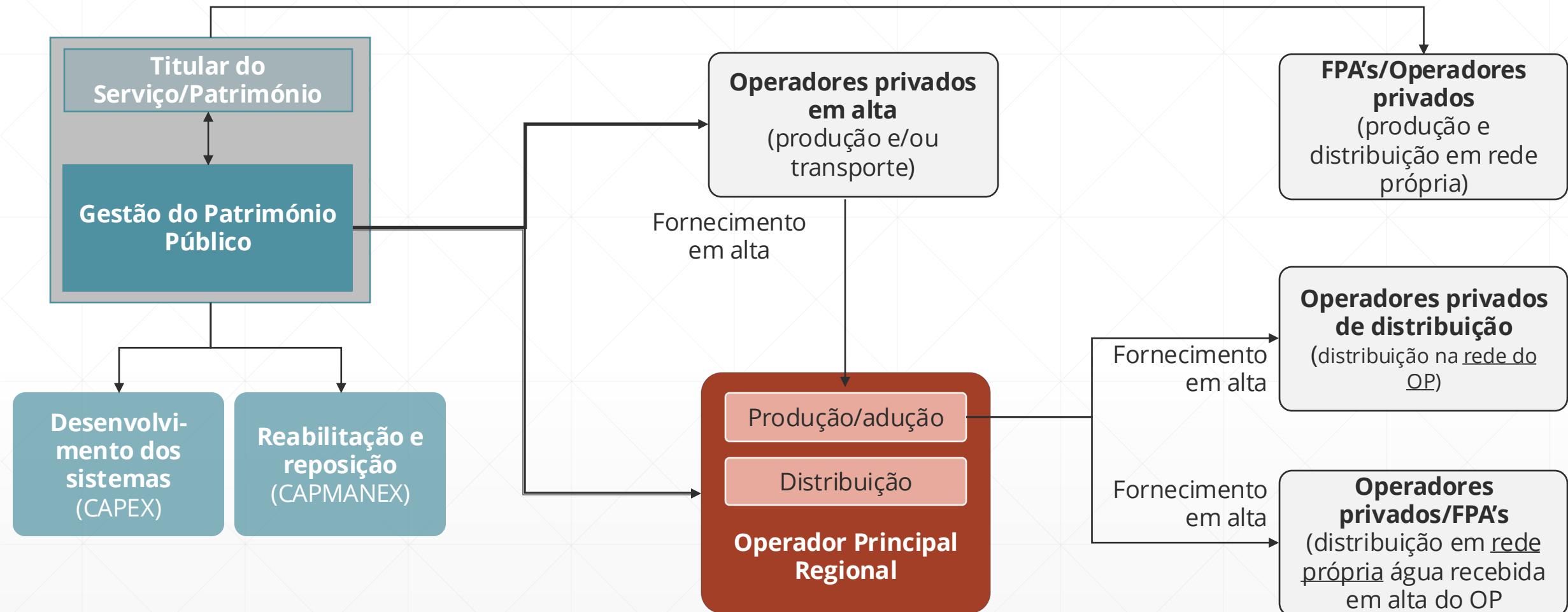
Políticas públicas vs. Envolvimento do sector privado AAU: percurso temporal



Políticas públicas vs. Envolvimento do sector privado AAU: percurso temporal



Segmentação do mercado e modelos de negócio



Conclusões e recomendações

- Em **Moçambique**, **tivemos e temos sucesso** com a **participação do sector privado** na prestação do serviço AAS
- A **vontade e acção política** (Governo e Administração Pública), não sendo a única, é **uma condição para o sucesso do envolvimento do sector privado**
- **Instituições públicas fortes** e **Transparência do mercado**: **Regulador e Gestor de Património Público fortes**. **Separação efectiva das funções** Financiamento - Gestão do Património - Prestação de Serviços.
- A **promoção do sector privado** não se limita à abertura dos mercados ao privados – o Estado tem de actuar no **desenvolvimento dos mercados**
- Clareza do interesse do Estado na participação privada e com uma **visão por segmentos de mercado**. O modelo de por cessão de exploração talvez seja o mais adequado.
- O **desenvolvimento sustentável** da prestação do serviço público **deve estar assente** em **operadores nacionais**. Não em operadores internacionais. Com estes, o foco deve ser o curto/médio prazo.

A QUESTÃO é se há vontade e acção política. Nunca, **SE** o sector privado pode contribuir para a sustentabilidade do serviço público.

Manuel Carrilho Dias
CEO
Partners 4Value Consulting, Lda.
+258 82 332 5882
manuel.carrilho.dias@athenap4v.com

Obrigado pela vossa atenção